
2025년 재단법인 파주시청소년재단 연간사업계획서(확정)

2024. 12. 23.



파주시청소년재단
PAJU CITY YOUTH FOUNDATION

일반 현황

설립근거·설립목적·경영가치체계

설립 근거

- 파주시청소년재단 설립 및 운영조례(제1661호)
- 재단법인 파주시청소년재단 정관(민법 제32조에 의한 설립)

설립 목적

- 청소년의 건전한 성장지원과 창의적인 역량개발, 청소년보호 및 복지향상 등 파주시 청소년의 공공복리 증진에 이바지함

설립 취지문

- 첫째,** 청소년문화·교육환경 등 정책환경의 변화에 능동적으로 대처하고 지역 맞춤형 청소년정책을 연구하고 개발함으로써 청소년 나아가 파주시민의 삶을 향상시킨다.
- 둘째,** 국내·외 청소년 기관과의 네트워크를 형성하고 다양한 지역사회 활동의 채널 확보 등 협력을 강화하는 사업을 추진한다.
- 셋째,** 청소년의 창의적 체험 활동과 잠재적 역량을 개발하여 지역 청소년의 각종 문화 활동을 활성화하고 다양한 경험의 기회를 제공한다.
- 넷째,** 청소년들이 주도적으로 자신의 미래를 설계할 수 있도록 특성화되고 전문적인 프로그램을 개발 및 정책 방향 설정으로 파주시 청소년들이 21세기를 주도하는 시민으로서의 능력을 배양시킨다.

미션

청소년의 꿈과 미래, 파주의 꿈과 미래로

비전
2028

청소년의 행복과 꿈을 실현하는 초일류 대표 플랫폼

핵심
가치



혁신



전문성



소통

전략
목표

청소년 활동지원
플랫폼 구축 및 활성화

청소년의 참여·권리
보장 강화

청소년 자립 및
안전환경 조성

지역상생 및 기관
신뢰경영 체계 확립

전략
과제

1. 청소년 주도 활동
지원 플랫폼 확대
2. 청소년 이용 환경
다양성 확대
3. 미래주도형 진로사업
확대

1. 청소년 성장 증진
사회참여
2. 청소년 권익 보호
확대
3. 청소년 미래 시민
역량 강화

1. 청소년 대상별 맞춤
형 지원체계 강화
2. 청소년 보호 통합
지원체계 구축
3. 안전한 온 오프라인
환경 조성

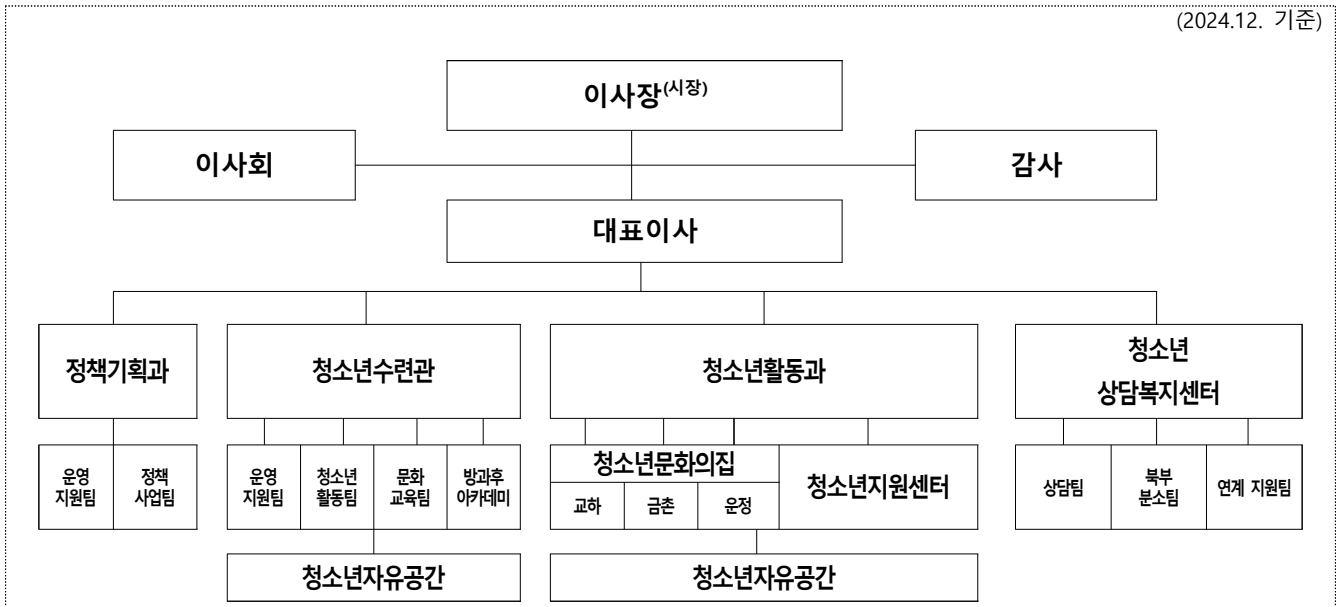
1. 환경변화 대응 지속
가능한 경영체계 구축
2. 조직 실행력 창출
성과관리 체계 구축
3. 사회적 가치 기반
경영체계 확립



조직·인력현황·주요기능

◎ 조직현황

(2024.12. 기준)



◎ 인력현황: 정원88명 (현원81명 / 결원7명)

(2024.12. 기준)

| 구분 | 계 | 대표이사 | 4급 | 5급 | 6급 | 7급 | 8급 | 공무직 |
|-------------|---------|-------|-------|-------|---------|---------|-------|---------|
| 계 | 81 / 88 | 1 / 1 | 4 / 4 | 9 / 9 | 25 / 32 | 16 / 12 | 1 / 1 | 25 / 29 |
| 대표이사 | 1 / 1 | 1 | - | - | - | - | - | - |
| 정책기획과 | 12 / 13 | - | 1 | 2 | 7 | 1 | 1 | - |
| 청소년수련관 | 23 / 25 | - | 1 | 2 | 10 | 7 | - | 3 |
| 청소년활동과 | 1 / 1 | - | 1 | - | - | - | - | - |
| 교하청소년문화의집 | 4 / 5 | - | - | - | 2 | 1 | - | 1 |
| 금촌청소년문화의집 | 4 / 5 | - | - | 1 | 1 | 2 | - | - |
| 운정청소년문화의집 | 4 / 5 | - | - | 1 | 2 | 1 | - | 1 |
| 청소년지원센터 | 7 / 6 | - | - | 1 | 1 | - | - | 5 |
| 청소년상담복지센터 | 12 / 14 | - | 1 | 2 | 2 | 4 | - | 3 |
| 청소년자유공간 쉼표1 | 2 / 2 | - | - | - | - | - | - | 2 |
| 청소년자유공간 쉼표2 | 2 / 3 | - | - | - | - | - | - | 2 |
| 청소년자유공간 쉼표3 | 2 / 2 | - | - | - | - | - | - | 2 |
| 청소년자유공간 쉼표4 | 2 / 2 | - | - | - | - | - | - | 2 |
| 청소년자유공간 쉼표5 | 2 / 2 | - | - | - | - | - | - | 2 |
| 청소년자유공간 쉼표6 | 2 / 2 | - | - | - | - | - | - | 2 |

◎ 주요기능

■ 재단 주요 기능 및 사업 방향

- 청소년육성 및 진흥에 관한 사업
- 청소년 보호·상담에 관한 사업
- 파주시가 설립한 청소년시설에 대한 운영·관리
- 청소년활동 진흥에 관한 사업
- 청소년 복지증진을 위한 사업
- 청소년정책 발전 과제 연구 및 제안 등

| 정책기획과 | 청소년수련관 | 청소년활동과 | 청소년상담복지센터 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> • 주요 정책 기획 및 조정 • ESG경영 등 중장기계획 수립 및 이행 • 예산 기획 및 조정 • 경영평가 및 성과관리 • 지역, 학교, 기업 연계 및 사회공헌 운영 • 종합홍보 계획 수립 및 시행 • 의회 업무 대응 등 | <ul style="list-style-type: none"> • 4차산업 특화사업 운영 • 청소년방과후아카데미 • 청소년자유공간 운영지원 • 생활체육, 문화교육 강좌 기획 및 운영 • 학교 연계 프로그램 (생존수영, 리더십 등) 운영 • 카페 & 북카페 플랫폼 운영 • 대관사업 운영 등 | <ul style="list-style-type: none"> • 청소년활동, 미디어 특화사업 운영 • 청소년자유공간 운영 • 분야별 학교 밖 청소년 지원사업 운영 • 청소년참여활동 활성화 (청소년참여위원회 등) 운영 • 청소년 상시이용시설 운영 및 관리 등 | <ul style="list-style-type: none"> • 청소년상담 및 복지지원 프로그램 기획 및 운영 • 청소년안전망 및 동반자, 고위기 맞춤형 사업운영 • 상담사 양성 교육 운영 • 찾아가는 상담 및 위기 청소년 발굴·지원 서비스 운영 등 • 위기청소년 연구조사 등 |



| | | |
|-------------------|---------------|----------------------------------------------------------|
| 청소년 수련시설 | 청 소 년 활 동 사 업 | 청소년문화거리축제(메타버스), 청소년동아리연합회, 자치기구연합회, 청소년정책참여사업 등 |
| | 복 지 보 호 사 업 | 청소년방과후아카데미, 부모지원단 아자맘, 생존자판기 운영, 학교폭력예방 사업 등 |
| | 특 화 사 업 | 스마트체험관(VR), N차 창의융합페스티벌, 탄소중립, 국제교류사업, 공정무역, 진로축제 등 |
| | 문 화 교 육 사 업 | 바리스타, 베이킹, 미술(종이접기, 토탈공예 등), 외국어(일본어, 영어), 코딩 교실 등 |
| | 생 활 체 육 사 업 | 수상활동(수영, 아쿠아로빅 등), 클라이밍, 에어로빅, 댄스(웰빙, K-POP), 농구, 배드민턴 등 |
| | 국 도 시 비 사 업 | 청소년종합예술제, 청소년참여위원회, 청소년운영위원회, 청소년동아리지원사업, 청소년어울림마당 등 |
| 청소년 복지 지원시설 | 상 담 지 원 사 업 | 전문상담, 심리검사, 생명존중교육, 청소년동반자(찾아가는 상담, 전문성강화 교육) 사업 등 |
| | 통 합 지 원 사 업 | 청소년안전망(위기청소년발굴, 지역자원연계, 상담원 역량강화), 고위기맞춤형지원사업 등 |
| | 학교밖청소년지원사업 | 학교 밖 청소년지원사업, 맞춤형 서비스, 자립지원 수당, 급식지원, 학업중단숙려, 자립캠프 등 |
| 청소년 이용시설 | 자 유 공 간 운 영 | 청소년 상시이용시설 관리 및 운영, 청소년동아리, 자원봉사, 취미계발 활동 운영 등 |



2025년도 예산총괄표

◎ 재원별(조직-특성별) 예산총괄표

(단위: 천원)

| 구분 | | 2025년 예산안 | | 2024년 당초 | | 증감액 | 증감률 |
|-----------|-------------------|-----------|---------|-----------|---------|---------|---------|
| | | | 구성비 | | 구성비 | | |
| 파주시청소년재단 | | 9,934,894 | 100.00% | 9,892,216 | 100.00% | 42,678 | 0.43% |
| 정책기획과 | | 5,044,809 | 50.78% | 5,062,012 | 51.17% | △17,203 | △0.34% |
| 청소년수련관 | | 2,373,709 | 23.89% | 2,464,946 | 24.92% | △91,237 | △3.70% |
| 청소년문화의집 | | 721,276 | 7.26% | 724,179 | 7.32% | △2,903 | △0.40% |
| | 교 하 청 소 년 문 화 의 집 | 246,444 | 2.48% | 240,701 | 2.43% | 5,743 | 2.39% |
| | 금 촌 청 소 년 문 화 의 집 | 196,526 | 1.98% | 213,654 | 2.16% | △17,128 | △8.02% |
| | 운 정 청 소 년 문 화 의 집 | 278,306 | 2.80% | 269,824 | 2.73% | 8,482 | 3.14% |
| 청소년복지지원시설 | | 1,018,856 | 10.26% | 1,089,331 | 11.01% | △70,475 | △6.47% |
| | 청 소 년 지 원 센 터 | 433,820 | 4.37% | 434,333 | 4.39% | △513 | △0.12% |
| | 청 소 년 상 담 복 지 센 터 | 585,036 | 5.89% | 654,998 | 6.62% | △69,962 | △10.68% |
| 청소년이용시설 | | 776,244 | 7.81% | 551,748 | 5.58% | 224,496 | 40.69% |
| | 청소년자유공간 쉼표 1호점 | 117,873 | 1.19% | 118,295 | 1.20% | △422 | △0.36% |
| | 청소년자유공간 쉼표 2호점 | 180,959 | 1.82% | 183,227 | 1.85% | △2,268 | △1.24% |
| | 청소년자유공간 쉼표 3호점 | 105,534 | 1.06% | 121,630 | 1.23% | △16,096 | △13.23% |
| | 청소년자유공간 쉼표 4호점 | 125,524 | 1.26% | 128,596 | 1.30% | △3,072 | △2.39% |
| | 청소년자유공간 쉼표 5호점 | 102,671 | 1.03% | - | 0.00% | 102,671 | 0.00% |
| | 청소년자유공간 쉼표 6호점 | 143,683 | 1.45% | - | 0.00% | 143,683 | 0.00% |

◎ 재원별 세입·세출예산총괄표

(단위: 천원)

| 구 분 | | | 2025년 예산안 | | 2024년 당초 | | 증감 | |
|-----|---------------|-------------|-----------|---------|-----------|---------|----------|----------|
| | | | 구성비 | | 구성비 | | 증감률 | |
| 세 입 | 합 | 계 | 9,934,894 | 100.00% | 9,892,216 | 100.00% | 42,678 | 0.43% |
| | 영 수 | 소 계 | 9,146,463 | 92.06% | 9,674,346 | 97.80% | △527,883 | △5.46% |
| | | 자 체 사 업 수 익 | 619,349 | 6.23% | 626,893 | 6.34% | △7,544 | △1.20% |
| | | 보 조 금 수 익 | 1,153,790 | 11.61% | 1,152,316 | 11.65% | 1,474 | 0.13% |
| | | 기 부 금 수 익 | 100,000 | 1.01% | - | 0.00% | 100,000 | 0.00% |
| | | 출 연 금 수 익 | 7,273,324 | 73.21% | 7,895,137 | 79.81% | △621,813 | △7.88% |
| | 영 업 외 수 | 소 계 | 14,350 | 0.14% | 113,500 | 1.15% | △99,150 | △87.36% |
| | | 이 자 수 익 | 13,850 | 0.14% | 13,000 | 0.13% | 850 | 6.54% |
| | | 기타영업외수익 | 500 | 0.01% | 100,500 | 1.02% | △100,000 | △99.50% |
| | 유 보 자 금 | 소 계 | 774,081 | 7.79% | 104,370 | 1.06% | 669,711 | 641.67% |
| | | 순 세 계 잉 여 금 | 769,054 | 7.74% | - | 0.00% | 769,054 | 0.00% |
| | | 보조금사용잔액 | - | 0.00% | 104,370 | 1.06% | △104,370 | △100.00% |
| | | 대행사업비사용잔액 | 5,027 | 0.05% | - | 0.00% | 5,027 | 0.00% |
| 세 출 | 합 | 계 | 9,934,894 | 100.00% | 9,892,216 | 100.00% | 42,678 | 0.43% |
| | 출 연 금 | 소 계 | 7,273,324 | 73.21% | 7,895,137 | 79.81% | △621,813 | △7.88% |
| | | 인 건 비 | 4,097,256 | 41.24% | 4,209,733 | 42.56% | △112,477 | △2.67% |
| | | 운 영 비 | 2,715,798 | 27.34% | 3,258,684 | 32.94% | △542,886 | △16.66% |
| | | 사 업 비 | 460,270 | 4.63% | 426,720 | 4.31% | 33,550 | 7.86% |
| | 보 조 금 | 소 계 | 1,153,790 | 11.61% | 1,152,316 | 11.65% | 1,474 | 0.13% |
| | | 인 건 비 | 719,602 | 7.24% | 718,664 | 7.26% | 938 | 0.13% |
| | | 운 영 비 | 28,251 | 0.28% | 29,148 | 0.29% | △897 | △3.08% |
| | | 사 업 비 | 405,937 | 4.09% | 404,504 | 4.09% | 1,433 | 0.35% |
| | 자 체 수 익 금 | 소 계 | 719,349 | 7.24% | 626,893 | 6.34% | 92,456 | 14.75% |
| | | 인 건 비 | 24,708 | 0.25% | - | 0.00% | 24,708 | 0.00% |
| | | 운 영 비 | 190,295 | 1.92% | 189,360 | 1.91% | 935 | 0.49% |
| | | 사 업 비 | 504,346 | 5.08% | 437,533 | 4.42% | 66,813 | 15.27% |
| | 출 연 잉 여 금 | 소 계 | 754,206 | 7.59% | - | 0.00% | 754,206 | 0.00% |
| | | 인 건 비 | 754,206 | 7.59% | - | 0.00% | 754,206 | 0.00% |
| | | 운 영 비 | - | 0.00% | - | 0.00% | 0 | 0.00% |
| | | 사 업 비 | - | 0.00% | - | 0.00% | 0 | 0.00% |
| | 자 체 잉 여 금 | 소 계 | - | 0.00% | - | 0.00% | 0 | 0.00% |
| | | 인 건 비 | - | 0.00% | - | 0.00% | 0 | 0.00% |
| | | 운 영 비 | - | 0.00% | - | 0.00% | 0 | 0.00% |
| | | 사 업 비 | - | 0.00% | - | 0.00% | 0 | 0.00% |
| | 반 환 금 | 소 계 | 5,027 | 0.05% | 104,370 | 1.06% | △99,343 | △95.18% |
| | | 인 건 비 | 365 | 0.00% | 77,368 | 0.78% | △77,003 | △99.53% |
| | | 운 영 비 | 1,020 | 0.01% | 4,100 | 0.04% | △3,080 | △75.12% |
| | | 사 업 비 | 3,642 | 0.04% | 22,902 | 0.23% | △19,260 | △84.10% |
| | 소 계 | | 14,350 | 0.14% | 113,500 | 1.15% | △99,150 | △87.36% |
| | 기 타 영 업 외 비 용 | | 14,350 | 0.14% | 113,500 | 1.15% | △99,150 | △87.36% |
| | 소 계 | | 14,848 | 0.15% | - | 0.00% | 14,848 | 0.00% |
| | 예 비 비 | | 14,848 | 0.15% | - | 0.00% | 14,848 | 0.00% |



2025년도 사업총괄표

◎ 조직별 사업 조정내역

(단위: 개, 명, 천원)

| 연 번 | 구분 | 사업수 | | 계획인원 | | 예산 | | | 사업 주요 조정내역 |
|--------|------------------------|----------------|-----------|------------|-----------|-------------------|------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------|
| | | 25년 계획 안 | 24년 당초 | 25년 계획안 | 24년 당초 | 25년 계획안 (A) | 24년 당초 (B) | 증감 (A-B) | |
| 계 | | 215 | 217 | 407,883 | 349,475 | 9,934,894 | 9,892,216 | 42,678 | 2개 기관 추가 운영에 따른 42,678천원 예산 추가 편성 및 58,408명 대상 사업 확대 운영 계획 수립 |
| 1 | 정책기획과 | 25 | 28 | 2,310 | 3,560 | 5,044,809 | 5,062,012 | △17,203 | 지속 25개, 일몰 3개 |
| 2 | 청소년수련관 | 36 | 52 | 159,138 | 147,340 | 2,373,709 | 2,464,946 | △91,237 | 신규 3개, 지속 33개, 일몰 15개 |
| 3 | 교하 청소년문화의집 | 30 | 29 | 45,087 | 43,953 | 246,444 | 240,701 | 5,743 | 신규 1개, 지속 29개 |
| 4 | 금촌 청소년문화의집 | 26 | 30 | 20,167 | 22,187 | 196,526 | 213,654 | △17,128 | 지속 26개, 일몰 4개 |
| 5 | 운정 청소년문화의집 | 21 | 21 | 35,936 | 32,690 | 278,306 | 269,824 | 8,482 | 지속 21개 |
| 6 | 청소년지원센터 | 12 | 10 | 13,371 | 12,432 | 433,820 | 434,333 | △513 | 신규 2개, 지속 10개 |
| 7 | 청소년 상담복지센터 | 23 | 21 | 40,452 | 27,463 | 585,036 | 654,998 | △69,962 | 신규 2개, 지속 21개 |
| 8 | 청소년자유공간 썬표 1호점(연풍) | 6 | 5 | 16,740 | 15,270 | 117,873 | 118,295 | △422 | 신규 1개, 지속 5개 |
| 9 | 청소년자유공간 썬표 2호점(적성) | 8 | 7 | 22,680 | 22,542 | 180,959 | 183,227 | △2,268 | 신규 1개, 지속 7개 |
| 10 | 청소년자유공간 썬표 3호점(법원) | 7 | 6 | 6,400 | 6,350 | 105,534 | 121,630 | △16,096 | 신규 1개, 지속 6개 |
| 11 | 청소년자유공간 썬표 4호점(모여락) | 8 | 8 | 17,534 | 15,688 | 125,524 | 128,596 | △3,072 | 지속 8개 |
| 12 | 청소년자유공간 썬표 5호점(금촌) | 6 | - | 15,240 | - | 102,671 | - | 102,671 | 신규 6개 (24년 최종 추경 이후 신규 0개) |
| 13 | 청소년자유공간 썬표 6호점(조리) | 7 | - | 12,828 | - | 143,683 | - | 143,683 | 신규 7개 (24년 최종 추경 이후 신규 3개) |

◎ 전략별 사업 현황

- 4개 전략목표 12개 전략과제 215개 사업 운영

(단위: 회, 명, 천원)

| 구분 | | 사업명 | 특성 | 계획 | | 소요예산 | |
|-------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----|--------|---------|-----------|-----------|
| 전략 | 전략과제 | | | 회기 | 인원 | 세입 | 세출 |
| 총계 | | | | 17,284 | 407,883 | 9,934,894 | 9,934,894 |
| 소계 | | | | 4,094 | 210,735 | 418,950 | 425,800 |
| 1. 청소년 활동지원 플랫폼 구축 및 활성화 (69) | 1-1. 청소년 주도활동 지원 플랫폼 확대 (31) | 대안교육기관 동아리지원 1개 사업 | 신규 | 20 | 300 | 2,250 | 2,250 |
| | | 파주시청소년동아리연합회 등 30개 사업 | 지속 | 2,805 | 157,287 | 168,550 | 164,100 |
| | 1-2. 청소년 이용환경 다양성 확대 (29) | 찾아가는 문화교육 등 2개 사업 | 신규 | 11 | 608 | 1,500 | 7,800 |
| | | 청소년문화거리메타버스축제 등 27개 사업 | 지속 | 1,132 | 51,105 | 218,650 | 221,150 |
| | 1-3. 미래주도형 진로사업 확대 (9) | 미래사회 4차산업 등 9개 사업 | 지속 | 126 | 1,435 | 28,000 | 30,500 |
| 소계 | | | | 7,834 | 129,628 | 672,699 | 663,941 |
| 2. 청소년의 참여·권리 보장강화 (48) | 2-1. 청소년 성장증진 사회참여 (23) | 쉽표 6호점 청소년동아리 등 2개 사업 | 신규 | 63 | 260 | 2,000 | 2,000 |
| | | 청소년정책참여사업 등 21개 사업 | 지속 | 672 | 8,904 | 84,400 | 94,450 |
| | 2-2. 청소년 권익보호 확대 (15) | 꿈드림운영위원회 등 3개 사업 | 신규 | 139 | 2,045 | 6,700 | 15,700 |
| | | 청소년운영위원회 등 12개 사업 | 지속 | 6,786 | 111,134 | 479,299 | 429,291 |
| | 2-3. 청소년 미래시민 역량강화 (10) | N차 창의융합 NEXT LEVEL 등 10개 사업 | 지속 | 174 | 7,285 | 100,300 | 122,500 |
| 소계 | | | | 5,163 | 61,934 | 968,013 | 968,013 |
| 3. 청소년 자립 및 안전 환경조성 (32) | 3-1. 청소년 대상별 맞춤형 지원체계 강화 (16) | 꿈드림 성장발표회 1개 사업 | 신규 | 1 | 30 | 1,500 | 1,500 |
| | | 청소년동반자 찾아가는 상담 등 15개 사업 | 지속 | 4,079 | 44,982 | 708,477 | 709,477 |
| | 3-2. 청소년보호 통합지원 체계 구축 (6) | 방과후아카데미'빛누리' 등 6개 사업 | 지속 | 457 | 10,910 | 231,236 | 231,236 |
| | 3-3. 안전한 온오프라인 환경 조성 (10) | 위기상담지원사업 1개 사업 | 신규 | - | 1,500 | 14,800 | 14,800 |
| | | 생존자판기운영사업 등 9개 사업 | 지속 | 626 | 4,512 | 12,000 | 11,000 |
| 소계 | | | | 193 | 5,586 | 7,875,232 | 7,877,140 |
| 4. 지역상생 및 기관신뢰 경영체계 확립 (66) | 4-1. 환경변화 대응 지속가능한 경영체계 구축 (33) | 직원역량강화교육 등 33개 사업 | 지속 | 39 | 2,898 | 2,863,685 | 2,886,393 |
| | 4-2. 조직 실행력 창출 성과관리 체계 구축 (22) | 경영평가 및 성과관리 등 22개 사업 | 지속 | 83 | 1,178 | 4,852,627 | 4,852,627 |
| | 4-3. 사회적 가치 기반 경영체계 확립 (11) | 사회공헌 등 11개 사업 | 지속 | 71 | 1,510 | 158,920 | 138,120 |